

AMORCE
18, rue Gabriel Péri
69100 VILLEURBANNE

Paris, le 18 septembre 2026

Par e-mail :



A l'attention de Monsieur Nicolas GARNIER
Délégué Général

AFFAIRE : AMORCE / ADHESION AMORCE
NOS REF : 201407143 - MHP/MHP

Monsieur le Délégué Général,

J'ai l'honneur, en ma qualité de Présidente de SEBAN AVOCATS, de présenter la candidature de SEBAN AVOCATS au Collège des Partenaires du Conseil d'administration d'AMORCE.

Les représentants seront :

- Marie-Hélène PACHEN-LEFEVRE, membre,
- Guillaume GAUCH, suppléant

Je vous prie de croire, Monsieur le Délégué Général, à l'assurance de mes sentiments dévoués.

Marie-Hélène PACHEN-LEFEVRE
Présidente

A l'attention des adhérents du collège
des Partenaires d'AMORCE

Paris, le 18 septembre 2026

**Candidature au Collège des Partenaires du Conseil
d'administration d'AMORCE - Profession de foi**

AFFAIRE : AMORCE / ADHESION AMORCE
NOS REF : 201407143 - MHP/MHP

Chers toutes et tous,

Membres du Conseil d'administration d'AMORCE depuis 2014, nous faisons acte de candidature en binôme, Marie-Hélène PACHEN-LEFEVRE, avocate associée et présidente, membre, et Guillaume Gauch, avocat associé, suppléant, en représentation du cabinet SEBAN & ASSOCIES, au sein du collège des Partenaires.

Dans la continuité de nos précédents mandats, nous proposons de mettre à la disposition d'AMORCE, en Conseil d'administration, notre expertise d'avocats conseils d'acteurs publics et parapublics dans l'ensemble des domaines de compétence d'AMORCE : déchets, énergie (réseaux de chaleur, électricité et gaz), eau.

Notre retour d'expérience au sein du plus gros cabinet d'avocats conseils de personnes publiques et des acteurs de l'ESS, créé en 1984 et aujourd'hui constitué de plus de 100 avocats, dont 21 associés, avec des représentations en régions, nous permet de contribuer et d'apporter un éclairage juridique aux travaux du Conseil d'administration dont nombre d'entre eux ont une composante juridique importante (veille législative et réglementaire, lobbying, analyse et stratégie).

Intervenant sur toute la France, y compris en Outre-Mer, nous portons le droit au service de l'intérêt général pour tous dans toutes leurs caractéristiques géographiques.

Nous offrons également une composante de parité, forts de notre attention sur ce sujet, SEBAN AVOCATS ayant une représentation féminine paritaire au sein de ses collaborateurs comme dans son collectif d'associés.

Espérant pouvoir représenter le plus grand nombre au prochain Conseil d'administration, nous vous prions de croire, chers toutes et tous, en l'assurance de nos sentiments dévoués.



Marie-Hélène PACHEN-LEFEVRE



Guillaume GAUCH

LE DROIT AU SERVICE
DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Le Cabinet de l'action publique et de l'économie sociale et solidaire

seban
AVOCATS





Le Cabinet de l'action publique et de l'économie sociale et solidaire

Un Cabinet d'une taille sans équivalent dans le secteur de l'action publique et de l'économie sociale et solidaire avec 26 associés dont 21 à Paris, dédiés à l'action publique.

Un Cabinet indépendant qui a choisi dès sa création en 1984 de ne pas assister les opérateurs privés intervenant pour les acteurs publics. SEBAN AVOCATS bénéficie ainsi d'une réelle indépendance pour conseiller sereinement les acteurs publics face à leurs cocontractants, actuels et futurs.

Une alliance inédite d'expertises complémentaires en droit public, privé et pénal qui permet au Cabinet d'accompagner ses clients dans leur action au quotidien et dans leurs projets, tant en conseil qu'en contentieux, les assurant d'une couverture intégrale de leurs besoins dans tous leurs domaines de compétences.

Partageant la même volonté de servir l'intérêt public et général, les associés mutualisent leurs compétences avec l'ensemble des avocats de SEBAN AVOCATS pour accompagner au quotidien de manière experte, opérationnelle et transversale, tous les acteurs publics et de l'économie sociale et solidaire.

Une équipe pluridisciplinaire de plus de 100 avocats

Dont 90 avocats et 21 associés à Paris



Didier Seban
Associé - Droit public, droit pénal, intercommunalités, environnement



Maric-Hélène Pachén-Lefèvre
Associée - Contrats publics, énergie, funéraire, santé



Thomas Rouveyran
Associé - Contrats publics, Immobilier public, Structures publiques/privées, Transition énergétique, Environnement



Guillaume Gauch
Associé - Contrats publics, services publics environnementaux, construction, assurances



Matthieu Hénou
Associé - Droit pénal, droit de la presse



Claire-Marie Dubois-Spaenlé
Associée - Immobilier privé, responsabilité civile et commerciale



Alexandre Vandepoorter
Associé - Contrats publics, domanialité publique et financement de projets



Lorène Carrère
Associée - Fonction publique



Céline Lherminier
Associée - Aménagement, urbanisme, foncier



Anne-Christine Farçat
Associée - Logement social



Philippe Guellier
Associé - Droit public des affaires, bureau Rhône-Alpes



Audrey Lefèvre
Associée - Économie sociale et solidaire, droit du numérique et de la propriété intellectuelle, droit des données



Benoît Roseiro
Associé - Droit social



Marion Terraux
Associée - Contrats publics, communications électroniques, transports



Eglantine Enjalbert
Associée - Logement social



Marjorie Abbal
Associée - Fonction publique



Marlène Joubier
Associée - Droit pénal, droit pénal de l'environnement et droit pénal du travail



Alexandra Aderno
Associée - Vie des acteurs publics, droits des données



Samuel Couvreur
Associé - Contrats publics / Services publics Environnementaux et Culture



Tadjdine Bakari-Baroini
Associé - Action et stratégie foncière



Marianne Hauton
Associée - Contrats publics / Droit de l'énergie

NOTRE CABINET

Un maillage territorial fort avec 20 avocats en région

Dont 7 associés



Philippe Guellier
Associé - SEBAN
RHÔNE-ALPES

Lyon et Grenoble



Elisabeth Fernandez-Bégault
Associée - SEBAN
OCCITANIE

Toulouse



Damien Simon
Associé - SEBAN
NOUVELLE-AQUITAINE

Bordeaux



Claire Jacquier
Associée - SEBAN
NOUVELLE-AQUITAINE

Bordeaux



Thomas Manhès
Associé - SEBAN
ARMORIQUE

Rennes



Camille Tréheux
Associée - SEBAN
ARMORIQUE

Rennes



Samuel Couvreur
Associé - SEBAN
RHÔNE-ALPES

Lyon

Et 4 responsables



Elise Humbert
Responsable -
SEBAN
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

Besançon



Clémence Du Rostu
Responsable -
SEBAN
ALTANTIQUE

Nantes



Astrid Boullault
Responsable -
SEBAN
ALTANTIQUE

Nantes



Joanna Henri-Luyton
Responsable -
SEBAN PORTE
DU MIDI

Valence

Pour toujours mieux servir ses clients et leur offrir une plus grande proximité, SEBAN AVOCATS a également développé sa présence régionale en ouvrant 9 implantations.



420 COMMUNES DE TOUTES TAILLES RÉPARTIES SUR TOUT
LE TERRITOIRE NATIONAL / **120** SYNDICATS OU RÉGIES
DANS LES DOMAINES DE L'ÉNERGIE, DE L'ÉLECTRICITÉ, DES
DÉCHETS, DE L'EAU, DE LA RESTAURATION COLLECTIVE, DU
FUNÉRAIRE, DE L'AMÉNAGEMENT ET DE L'ENVIRONNEMENT,
DES COMMUNICATIONS ÉLECTRONIQUES ET DES
TRANSPORTS / **102** OFFICES PUBLICS DE L'HABITAT / **85**
SOCIÉTÉS D'ÉCONOMIE MIXTE ET SOCIÉTÉS PUBLIQUES
LOCALES / **57** COMMUNAUTÉS D'AGGLOMÉRATION / **54** ESH
ET SCIC HLM / **53** ASSOCIATIONS / **47** DÉPARTEMENTS /
47 COMMUNAUTÉS DE COMMUNES / **31** CCAS ET CIAS / **24**
ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS ET STRUCTURES DÉDIÉES À
LA SANTÉ / **22** COMITÉS DU TOURISME / **20** COLLECTIVITÉS
D'OUTRE-MER / **20** ORGANISMES DE SÉCURITÉ SOCIALE / **18**
ÉTABLISSEMENTS PUBLICS D'AMÉNAGEMENT ET FONCIERS /
17 ÉTABLISSEMENTS PUBLICS NATIONAUX / **16** UNIVERSITÉS
ET STRUCTURES D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR / **14** RÉGIONS
/ **11** MÉTROPOLIS / **10** MINISTÈRES / **10** COMMUNAUTÉS
URBAINES / **10** ÉTABLISSEMENTS PUBLICS TERRITORIAUX /
5 PORTS / **5** MUTUELLES / **5** CHAMBRES DE COMMERCE ET
DE L'INDUSTRIE



En quelques mots

SEBAN AVOCATS



Fondé
en 1984



Plus de
100
avocats



22
fonctions
supports



Trophée
de l'égalité
du barreau
de Paris en
2019



9
présences
régionales



Distingué
dans
plusieurs
classements
juridiques

SEBAN AVOCATS dans les classements

SEBAN AVOCATS est recommandé par Legal 500 en Droit public et administratif et Droit pénal des affaires. Le classement réalisé par Le Point-Statista a distingué le Cabinet avec la note maximale de 5 étoiles en droit public. SEBAN AVOCATS est également distingué par les guides Décideurs dans plusieurs disciplines :

INCONTOURNABLE :

- Collectivités territoriales & économie mixte
- Contrats administratifs et contentieux afférents
- Contrats de PPP : structuration - mid cap
- Domanialité publique
- Energie : régulation du marché
- Fonction publique
- Grands ensembles (copropriété)
- Maîtrise foncière
- Marchés contractuels complexes – MID cap
- Urbanisme et aménagement

EXCELLENT :

- Contentieux de la construction (dont assurances)
- Droit de l'eau et de l'assainissement

- Droit des déchets
- Droit des énergies renouvelables
- Droit pénal de l'environnement
- Immobilier - Grands ensembles (copropriété)
- Régulation des marchés
- Conseil aux établissements de santé - coopération hospitalière

FORTE NOTORIETE :

- Conseil et contrat (marchés et travaux)
- Construction (marchés travaux, contrats et conseils)
- Contentieux de l'environnement
- Contentieux de la vente immobilière
- Contrats de PPP : structuration - large cap
- Droit pénal des affaires

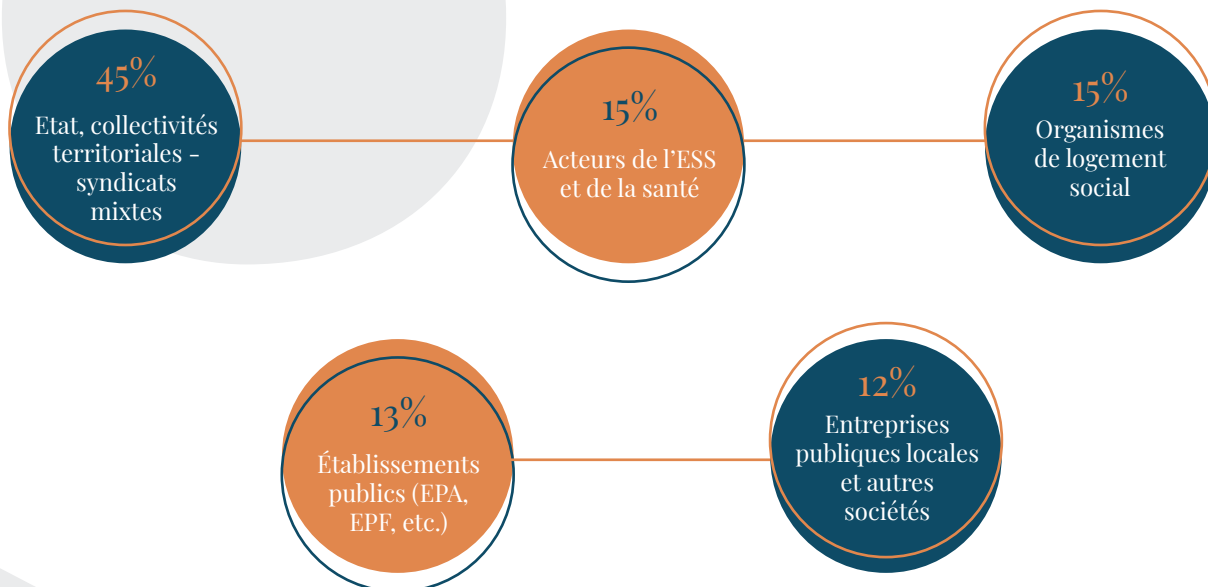
- ICPE, sites et sols pollués, friches industrielles
- Promotion immobilière
- Opérations immobilières – investissement
- Droit des baux
- Informatique, software & projets digitaux
- Droit des données et cybersécurité
- Droit pénal de la santé

PRATIQUE REPUTEE :

- Droit pénal de l'environnement
- Droit des télécommunications
- Responsabilité médicale et hospitalière
- Contrats de licensing, Co-développement et R&D
- Santé électronique
- Droit réglementaire

En quelques chiffres

Les principaux clients



Les secteurs d'activités



NOS SECTEURS

Droit public

« Engagés depuis toujours aux côtés des acteurs publics, au cœur de leurs projets, nous sommes porteurs de solutions et réactifs. »

SEBAN AVOCATS accompagne l'ensemble des personnes publiques (Etat, collectivités territoriales, établissements publics nationaux et locaux, groupements d'intérêt public) dans chacun de leurs grands projets de service public et d'aménagement urbain.

Face à des situations complexes, les avocats expérimentés du Cabinet SEBAN AVOCATS peuvent assister leurs clients sur les aspects juridiques de leurs actions, qui engagent souvent plusieurs opérateurs aux statuts très différents.

COMPÉTENCES

- Contrats publics
- Culture, tourisme et sport
- Droit de la construction
- Droit de la propriété publique
- Droit des données
- Droit électoral
- Économie mixte et entreprises publiques
- Économie sociale et solidaire
- Énergie
- Environnement, eau et déchets
- Fiscalité et finances publiques
- Fonction publique
- Funéraire
- Intercommunalité
- Logement social
- Mobilité et transports
- Numérique et télécom
- Projets immobilier publics privés
- Santé, action sanitaire et sociale
- Urbanisme, aménagement et foncier
- Vie des acteurs publics

Notre équipe d'associés



Didier Seban



Marie-Hélène Pachen-Lefèvre



Thomas Rouveyran



Guillaume Gauch



Lorène Carrère



Alexandre Vandepoorter



Céline Lherminier



Anne-Christine Farçat



Philippe Guellier



Marion Terraux



Eglantine Enjalbert



Marjorie Abbal



Alexandra Aderno



Samuel Couvreur



Tadjdine Bakari-Baroini



Marianne Hauton

Droit privé

Les acteurs publics sont régulièrement confrontés à des problématiques liées à leurs relations avec les entreprises privées ou les particuliers. Aussi ont-ils besoin d'être assistés en droit privé, notamment en droit privé des affaires, en droit des sociétés, en droit commercial ou encore en propriété intellectuelle.

Autant de secteurs où les avocats de SEBAN AVOCATS sécurisent les interventions et les projets de tous les types d'acteurs, tels que les collectivités territoriales, les entreprises publiques locales (EPL), les entreprises sociales pour l'habitat (ESH), les sociétés coopératives d'intérêt collectif (SCIC), les sociétés nationales et les associations. Ils apportent les conseils nécessaires avant toute prise de décision, procédure ou engagement vis-à-vis des tiers. Ils sont en mesure de construire des montages juridiques innovants, rendant ainsi plus pertinents et plus efficaces les projets que ces acteurs souhaitent mettre en œuvre.

« Forts d'une connaissance approfondie des règles liées à l'administration et à la vie des entreprises, nous accompagnons et conseillons au quotidien tous les acteurs économiques. »

COMPÉTENCES

- Droit des baux
- Propriété intellectuelle
- Droit des marques
- Droit immobilier
- Copropriété, ASL et AFUL
- Droit civil, procédure civile d'exécution
- Droit commercial
- Logement social
- Droit des sociétés
- Droit des contrats
- Droit des associations et des acteurs de l'économie sociale et solidaire
- Droit de l'action sanitaire et sociale/ droit des ESSMS
- Droit du travail
- Droit de l'informatique, des données et du numérique
- Droit des relations collectives de travail
- Droit de la sécurité sociale

Notre équipe d'associés



**Claire-Marie
Dubois-Spaenlé**



**Anne-Christine
Farçat**



**Audrey
Lefèvre**



**Benoit
Roseiro**



**Eglantine
Enjalbert**

NOS SECTEURS

Droit pénal



Dans l'exercice de leurs prérogatives et la vie de leurs institutions, les acteurs publics peuvent être confrontés au droit pénal comme victimes, témoins privilégiés, voire auteurs d'une infraction. SEBAN AVOCATS les assiste dans l'ensemble de ces procédures, en alliant une pratique reconnue du droit pénal à une parfaite connaissance de la matière publique, de ses enjeux et de ses intervenants.

Les avocats pénalistes du Cabinet conseillent et défendent quotidiennement les élus, les structures publiques, leurs dirigeants et leurs agents, mis en cause ou victimes, au titre d'infractions de droit pénal général, droit pénal des affaires publiques, droit de la presse et des médias et droit financier répressif. Ils interviennent également en support des équipes d'avocats publicistes et privatistes du Cabinet, afin d'assurer la prise en compte du risque pénal et la sécurisation des opérations et projets envisagés.

« Des pénalistes au service des acteurs publics : les connaître pour les défendre, agir et conseiller. »

COMPÉTENCES

- Droit pénal des affaires publiques
- Droit financier répressif
- Droit pénal
- Droit pénal du travail
- Droit pénal de l'environnement
- Droit de la presse

Notre équipe d'associés et Of Counsel



**Didier
Seban**



**Matthieu
Hénon**



**Marlène
Joubier**



**Michaël
Goupil**
Of Counsel

La vérité juridique auprès des familles de victimes

Le Cabinet s'est investi depuis de nombreuses années aux côtés des victimes oubliées de notre système judiciaire trop souvent gagné par une culture du chiffre qui laisse de côté les plus faibles. Son combat est de faire entendre la voix des familles de personnes assassinées ou disparues pour que les enquêtes soient reprises et les dossiers réexaminés au regard des évolutions de la police scientifique. Il accompagne ainsi les familles dans leur action pour la dignité, la vérité et la justice.

Didier Seban et son équipe réexaminent les dossiers, saisissent la justice et médiatisent le combat des familles pour que ces faits ne soient pas oubliés et pour que les affaires soient résolues.

Ils militent aujourd'hui pour un allongement de la durée de la prescription pour les crimes les plus graves, pour la conservation des scellés dans les affaires criminelles non élucidées, pour un regroupement judiciaire des affaires criminelles dans tous les cas où la présence d'un tueur en série peut être suspectée, pour qu'enfin soit créée une base de données officielle de tous les enfants disparus.

Ces combats éthiques sont portés par tout le Cabinet et contribuent à notre fierté d'être avocats.



ET AUSSI...

Un organisme de formation

Pour en savoir plus :

Rendez-vous
sur notre site
internet rubrique
formations :
[www.seban-associés.
avocat.fr](http://www.seban-associés.avocat.fr)

ou contactez-nous à
l'adresse :
[formation@seban-
avocat.fr](mailto:formation@seban-avocat.fr)

SEBAN AVOCATS vous propose des sessions de formations pouvant être prises en charge au titre de la formation professionnelle.

Nos avocats sont, depuis de nombreuses années déjà, investis à vos côtés pour vous former sur toutes vos problématiques juridiques. La certification Qualiopi vient récompenser cet engagement et témoigne du sérieux et de la qualité des processus de formation mis en œuvre.

Nous avons à cœur de transmettre avec efficacité et dans les meilleures conditions, toute notre expertise à l'ensemble des acteurs du secteur public et de l'économie sociale et solidaire. Générales ou sur mesure, dans vos locaux ou au sein de notre Cabinet, les formations proposées offrent un accès au droit simplifié dans l'ensemble des problématiques juridiques, en lien avec la pratique et les activités des avocats du Cabinet.



SEBAN AVOCATS est certifié Qualiopi.

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie suivante : actions de formation.



ET AUSSI...

Une bibliothèque juridique

Les articles et publications des avocats du Cabinet mis en ligne sur son site constituent une base documentaire désormais fortement reconnue et largement utilisée à destination de sa clientèle mais, également, pour tous les professionnels ou futurs professionnels du droit.

SEBAN AVOCATS participe ainsi à la diffusion du droit dans des domaines innovants et pour certains peu commentés.

Nous vous proposons 3 types de Lettres d'Actualités :

- Les **Lettres d'Actualités Juridiques** : rédigées sous la direction de Guillaume Gauch ;
- Les **Lettres d'Actualités Juridiques Environnement, Energie et Mobilités** : rédigées sous la direction de Marie-Hélène Pachon-Lefèvre et Guillaume Gauch ;
- Les **Lettres d'Actualités de Droit Privé** : rédigées sous la direction de Guillaume Gauch.

Pour en savoir plus :

Rendez-vous sur notre site internet rubrique publications : www.seban-associés.avocat.fr

Vous pouvez vous inscrire directement en ligne depuis l'un des formulaires dédiés sur notre site.

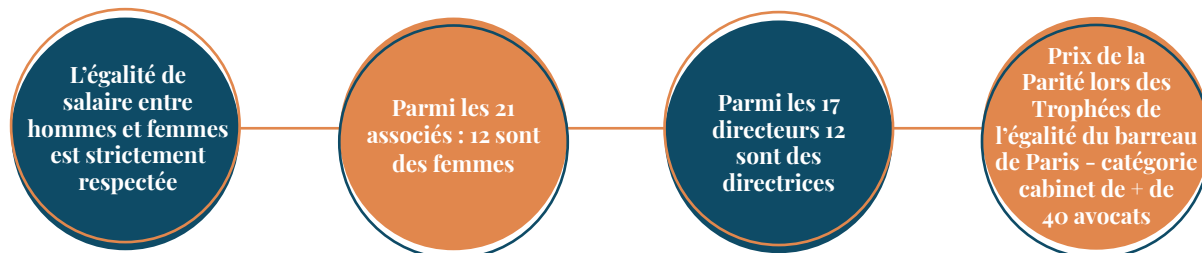


RETROUVEZ...

Nos engagements RSE

Un engagement social

1 - SEBAN AVOCATS met un point d'honneur à travailler dans le sens de l'égalité homme / femme.



2 - SEBAN AVOCATS s'engage à rémunérer ses jeunes avocats en allant au-delà du tarif UJA.

3 - Veiller au bien-être de ses salariés et collaborateurs en organisant régulièrement des événements en interne et en externe (moments festifs réguliers, organisation de cours de sport pris en charge par le Cabinet, participation à des événements caritatifs) et en assurant des entretiens professionnels réguliers.

4 - SEBAN AVOCATS a adhéré à la Charte des bonnes pratiques de la collaboration ainsi qu'à la Charte de la diversité.

Un engagement environnemental

Le Cabinet donne ses ordinateurs, imprimantes et téléphones à des associations et a développé la culture de la sobriété des achats électroniques et a mis en place une politique de durabilité.

Afin d'éviter les mails avec des pièces jointes volumineuses, le Cabinet a mis en place des espaces cloud pour stocker les documents à échanger avec nos clients.

Le Cabinet a opté pour des cartes de visites connectées afin de réduire l'impression de cartes au format papier.

SEBAN AVOCATS a aussi rejoint le Cercle des femmes de l'environnement en 2025.

Les avocats sont incités à se déplacer en train lors de leurs déplacements.

Un engagement citoyen

Le Cabinet œuvre en *pro bono* auprès des associations et familles de victimes de crimes oubliés. Il est à l'origine de la création du pôle Cold Case au parquet de Nanterre le 1er mars 2022 et œuvre notamment pour la gestion et la conservation des scellés criminels.

Le Cabinet participe régulièrement à des événements sportifs caritatifs via notamment la Fondation des Femmes, Avocats Femmes et Violences ou Odyssée : le Cabinet a été élu meilleur donateur en 2019 pour la Nuit des relais organisée par la Fondation des Femmes.

Accéder à
notre site
internet

Accédez à notre
plaquette en
ligne



seban
A V O C A T S

Paris

Seban Avocats
282, boulevard Saint-Germain
75007 Paris
Tél : 01 45 49 48 49

Lyon

Seban Rhône-Alpes
40, rue du Président Edouard Herriot
69001 Lyon
Tél : 04 78 80 70 28

Grenoble

Seban Rhône-Alpes
1, place Firmin Gautier
38000 Grenoble
Tél : 04 76 61 90 54

Toulouse

Seban Occitanie
27, rue Théodore Ozenne
31000 Toulouse
Tél : 05 34 51 05 20

Nantes

Seban Atlantique
14, boulevard de Launay
44100 Nantes
Tél : 02 55 59 51 70

Besançon

Seban Bourgogne-Franche-Comté
31, rue de la Préfecture
25000 Besançon
Tél : 03 39 79 63 60

Bordeaux

Seban Nouvelle Aquitaine
30, cours de l'Intendance
33000 Bordeaux
Tél : 09 72 32 61 99

Rennes

Seban Armorique
2, rue au Duc
35000 Rennes
Tél : 02 56 85 54 25

Valence

Seban Porte du Midi
25, rue Frédéric Chopin
26000 Valence
Tél : 04 87 75 02 80