

Monsieur le Président
AMORCE
18, rue Gabriel Péri
69623 Villeurbanne Cedex

Objet : Candidature au Conseil d'Administration d'AMORCE

Structure Candidate au Conseil d'administration d'AMORCE :

FEDENE
11 rue Berryer
75008 PARIS

Délégué titulaire

Nom Prénom : GUILLAUME Pascal

Né(e) le : [REDACTED] à [REDACTED]

Fonction au sein de votre structure : Président

Tél. professionnel : [REDACTED] Tél. portable : [REDACTED]

Adresse mail : [REDACTED]

Délégué(e) suppléant(e)

Nom Prénom : LETTRY Marion

Né(e) le : [REDACTED] à [REDACTED]

Fonction au sein de votre structure : Déléguée générale

Tél. professionnel : [REDACTED] Tél. portable : [REDACTED]

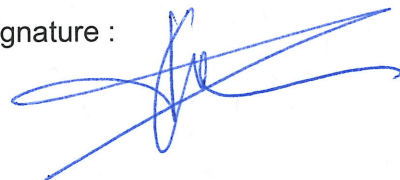
Adresse mail : [REDACTED]

Je soussigné Pascal GUILLAUME présente la candidature de FEDENE (Structure Adhérente) dont je serai le représentant délégué au sein du collège des « ~~Collectivités~~ » / **des « Partenaires »** (Rayez la mention inutile) du Conseil d'administration d'AMORCE et accepte le mode de scrutin mis en place par l'association AMORCE conformément aux statuts de l'association et à son règlement intérieur.

J'ai pris connaissance qu'être membre du Conseil d'Administration d'AMORCE constitue un engagement moral et bénévole pour contribuer activement aux missions de l'Association et assurer la défense de ses intérêts je m'engage à exercer ce mandat conformément à ses statuts et à signer la charte d'engagement des membres du Conseil d'Administration et Bureau si ma structure est élue.

Fait le 22 septembre 2026 à Paris

Signature :



PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE ADHÉRENTE À AMORCE
(STATUT, ACTIVITES OU COMPETENCES EN LIEN AVEC LES ACTIVITES D'AMORCE, ...)

La FEDENE, fédération professionnelle des entreprises de services pour l'énergie et l'environnement, regroupe **6 syndicats** qui œuvrent pour **améliorer l'efficacité énergétique et les services aux bâtiments, décarboner la production de chaleur et de froid** à partir de solutions d'électrification, de chaleur renouvelable et de récupération, dans les villes, les logements, le secteur tertiaire et l'industrie.

Ses adhérents sont des **entreprises de toutes tailles**, tant des petites et moyennes entreprises que des grands groupes.

Ces **1 500 entreprises** locales, sont présentes **sur l'ensemble de la chaîne de valeur** et **réparties sur tout le territoire**.

Elles emploient **50 000 collaborateurs en France** et réalisent un **chiffre d'affaires annuel de 13 milliards d'euros**.

La FEDENE a pour vocation de **représenter les intérêts de ses membres auprès des pouvoirs publics**. Pour cela elle intervient auprès des décideurs, au niveau national et en région, pour formuler des propositions fondées sur l'expertise technique de ses adhérents et sur leurs expériences de terrain.

La FEDENE est également l'organisation professionnelle **représentative de la branche professionnelle de l'exploitation des équipements thermiques**. À ce titre, elle négocie les dispositions des conventions collectives de la branche.

PROFESSION DE FOI DU (DE LA) DELEGUE(E) TITULAIRE
(FORMATION, PARCOURS, COMPETENCES, MOTIVATION, ...)

Depuis près de trente ans, je m'engage au service du développement des réseaux de chaleur et de froid et de l'efficacité énergétique, en France comme en Europe. J'ai occupé plusieurs postes de direction au sein du groupe Dalkia avant de m'investir pleinement dans plusieurs organisations professionnelles pour porter la voix du secteur.

Au niveau français, je suis Président de la FEDENE et membre du conseil d'administration d'AMORCE. Convaincu de l'urgence de sortir des énergies fossiles pour renforcer notre souveraineté énergétique et lutter contre le changement climatique, j'ai travaillé sur de nombreux axes pour décarboner la chaleur et baisser notre consommation. Le renforcement du Fonds Chaleur, la promotion des Contrats de Performance Énergétique ou encore le développement des réseaux de froid grâce à un taux de TVA réduit sont quelques exemples des combats menés ces dernières années.

Au niveau européen, je suis membre du conseil d'administration de l'association européenne des réseaux de chaleur, Euroheat & Power, ainsi que de celle consacrée à l'efficacité énergétique, Energy Efficiency for Europe (anciennement EFIESS), dont j'ai été président de 2019 à 2025. A travers ces organisations, je m'implique activement dans les dossiers européens, en particulier le Green Deal et le paquet Fit for 55, convaincu que les fédérations nationales doivent peser en amont du processus législatif.

Ce nouveau mandat au sein du conseil d'administration d'AMORCE s'inscrirait donc dans la poursuite de mon engagement. Je pourrai continuer d'y apporter mon expérience des relations institutionnelles et mon expertise métier pour faire avancer la transition énergétique dans les territoires.

Chronologie

Depuis 2024 : Président de la FEDENE

Depuis 2019 : Membre du conseil d'administration d'EuroHeat & Power

Depuis 2019 : Président d'Energy Efficiency for Europe (anciennement EFIEES) de 2019 à 2025, puis membre du Conseil d'administration

2018-2024 : Vice-président de FEDENE Réseaux de Chaleur et Froid

2011-2018 : Directeur de programmes de transformation, aux côtés du directeur des opérations du groupe, puis directement pour la présidence de Dalkia (à partir de 2014)

2005-2011 : Directeur général pour le Benelux

2001-2005 : Directeur général de Dalkia Utilities Services (Royaume-Uni), en charge des secteurs Industriel, Santé et Réseaux de chaleur

1998-2001 : Directeur général des activités de réseaux de chaleur de Dalkia en République tchèque

1986 : Diplôme de l'École nationale des Ponts et chaussées

1981 : Diplôme de l'École polytechnique